
Führungsseminar für Oberärztinnen und Oberärzte

2010 / 2011

biaggi & partner
führungsseminare



Dr. med. Jean Charles Biaggi MHA, Egghölzliweg 4a, Postfach 15, 3074 Muri - 031 951 72 34

Führungsseminar für Oberärztinnen und Oberärzte 2010 / 2011

„Führungsprinzipien kennen und Leadership entwickeln“

Führungsprinzipien kennen und Leadership entwickeln, das ist das Motto des Führungsseminars 2010/2011, welches praxisbezogen auf wesentliche Fragen des Führungsalltags von Oberärztinnen und Oberärzten eingeht. Das Seminar gibt Oberärztinnen und Oberärzten die Möglichkeit, die wichtigsten Führungstools kennen zu lernen, die eigenen Führungskompetenzen zu überdenken und diese auch strukturiert weiterzuentwickeln. Ausgehend von der Analyse allgemeiner Führungsprinzipien (Führungsverständnis, Teamführung, Teamentwicklung, Konfliktmanagement, Kommunikation, Selbstmanagement, Umgang in komplexen Organisationen, Karriereplanung etc.) erhalten die Teilnehmenden die Gelegenheit, eigene Ideen im Sinne des Leaderships zu entwickeln. Dazu gehört auch das Wahrnehmen der kontinuierlichen Teachingaufgaben. Der adäquate Umgang mit verschiedenen Berufsgattungen, Hierarchien und Situationen in komplexen Organisationen ist eine Herausforderung, die von Oberärztinnen und Oberärzten aktiv Leadership verlangt, damit sie als Kaderärztinnen und Kaderärzte ernst genommen werden und sich durchsetzen können. Die im Kurs erworbenen Kenntnisse und Erfahrungen sind ihnen darüber hinaus in ihrer weiteren beruflichen Laufbahn von Nutzen.

Didaktik und Methodik

Basierend auf konkreten Beispielen der Kursteilnehmenden vermitteln ausgewiesene und fachkompetente Experten die jeweiligen Kursinhalte und untermauern diese mit kurzen theoretischen Inputs. Die Kursinhalte sind in vier themenbezogene Module von je 2 Tagen aufgeteilt und bilden in sich ein Ganzes. Wünsche der Teilnehmenden werden gerne berücksichtigt. Dem interaktiven Diskurs mit den Dozenten aber auch dem Erfahrungsaustausch unter Kolleginnen und Kollegen wird grosse Beachtung geschenkt. Das Führungsseminar ist von der FMH anerkannt (FMH approved) und kann als persönliche Fortbildung angerechnet werden.

Kursziele

Ziel ist es, Oberärztinnen und Oberärzten konkrete Erkenntnisse und Tools zu vermitteln, damit sie im Hinblick auf Leadership-Aufgaben ihre eigene Führungs- und Sozialkompetenz reflektieren, optimieren und - situationsgerecht - effizient einsetzen können.

Kursinhalte

Tag 1

Führungsprinzipien

- Management versus Leadership
- Führungsverständnis
- Führungsverhalten

Tag 2

Eigener Führungsstil

- Typen von Führungsstilen und ihre Anwendung
- Eigenen Führungsstil analysieren und entwickeln
- Führen in komplexen Organisationen

Tag 3

Grundlagen der Gesprächsführung

- Funktion und Typen von Gesprächen
- Kritik erteilen, Kritik annehmen
- das Gespräch in speziellen Situationen
- das Gespräch in schwierigen Situationen

Tag 4

Angewandte Gesprächsführung

- das Mitarbeitergespräch
- das Qualifikationsgespräch
- das effiziente Führen von Sitzungen

Tag 5

Teamentwicklung

- Bedeutung für Führungskräfte, Mitarbeiter fördern und fordern
- Teamverstärker
- Potentialanalyse des eigenen Teams
- Leistungsmotivation, Entwicklungsmöglichkeiten

Tag 6

Konfliktmanagement

- Eigenes Verhalten in Konflikten
- Kommunikation in Konflikten
- Umgang mit Konflikten
- Führungsaufgaben im Zusammenhang mit Konflikten

Tag 7 **Selbstmanagement das A und O im Führungsalltag**

- Umgang mit der Zeit
- Zeitfallen und Zeitdiebe
- Umgang mit persönlichen und betrieblichen Zielen
- Persönliche Arbeitsplanung

Tag 8 **Zukunftsperspektiven für Oberärztinnen und Oberärzte**

- Erfolgspotentiale und Karriereplanung
- eigene Rolle im Umgang mit Hierarchien und Macht
- Veränderungsprozesse initiieren und gestalten
- die Stellenbewerbung und das Vorstellungsgespräch

Allgemeine Informationen

Zielpublikum Oberärztinnen und Oberärzte aller medizinischen Fachgebiete

Dozenten Ausgewiesene, fachkompetente Experten vermitteln die jeweiligen Kursinhalte theoretisch und praxisbezogen.

Kursdaten Montag und Dienstag, 18. und 19. Oktober 2010
Donnerstag und Freitag, 25. und 26. November 2010
Montag und Dienstag 31. Januar und 1. Februar 2011
Donnerstag und Freitag 24. und 25. März 2011

Kursort Kongress und Kursaal Bern AG, Kornhausstrasse 3, Bern
Tageskurse ohne Übernachtung; allfällige Übernachtungen sind durch die Teilnehmenden selber zu reservieren.

Kurskosten 8 Kurstage inklusive Mittagessen, Getränke, Pausenverpflegung, Infrastruktur und Kursunterlagen: Fr. 4'900.-

Anmeldung Die Anmeldung erfolgt schriftlich mittels Anmeldetalon an das Kurssekretariat und gilt für den gesamten Kurs. Die Anmeldungen werden nach Eingang berücksichtigt. Die definitive Kursbestätigung wird zusammen mit der Rechnung für das Kursgeld nach Erreichen der Mindestteilnehmerzahl zugestellt. Eine Abmeldung ist ohne Kostenfolge bis 3 Monate vor Seminarbeginn möglich. Erfolgt die Abmeldung zu einem späteren Zeitpunkt wird vom Veranstalter eine Unkostenbeteiligung von 10% des Kursgeldes verrechnet. Bei Abmeldungen nach dem 1. Oktober 2010 wird aus organisatorischen Gründen das gesamte Kursgeld fällig.

Bestätigung Den Teilnehmenden wird eine offizielle Fortbildungsbestätigung ausgestellt, die Auskunft über Inhalte, Leitung und Dauer des besuchten Kurses gibt. Der Kurs wird von der FMH mit 8 CME Credits pro Modul (total 32 CME Credits) anerkannt.

Anmeldeschluss 15. August 2010

Kursorganisation: Dr. med. Jean Biaggi MHA, 3074 Muri b. Bern

Kurssekretariat: biaggi & partner
führungsseminare
Frau Claudia Baeriswyl
Postfach 15, 3074 Muri
E-Mail: jean.biaggi@bluewin.ch
Tel. 031 951 72 34

Anmeldetalon

Ich melde mich für das **Führungsseminar für Oberärztinnen und Oberärzte** an und habe von den allgemeinen Informationen und Anmeldebedingungen Kenntnis genommen.

Name / Vorname _____

Funktion _____

In dieser Funktion tätig seit _____

Adresse _____

Telefon / Fax _____

E-mail _____

Unterschrift _____